

INFORMER

HUPI nFOs

Journal interne des Hôpitaux Universitaires
Paris Ile-de-France Ouest
Mars 2016 - N°1

ÉDITO/PORTAIT p. 2

DOSSIER

Oncologie digestive
Une collaboration
avec l'institut Curie p. 3

GROUPE HOSPITALIER

Raymond-Poincaré p. 4
Berck p. 5
Ambroise-Paré p. 6
Sainte-Périne p. 7

ACTUALITÉS p. 8

Édito

Sylvain Ducroz,
Directeur du groupe
hospitalier



On pourra retenir de cette année 2015 plusieurs événements importants, qui signent une période de transition pour le Groupe Hospitalier et nous permettent d'entamer ces premiers mois 2016 avec dynamisme et optimisme :

- un important renouvellement de la gouvernance a été engagé, avec, au-delà de la seule Direction, la désignation de nouveaux chefs de pôle et l'élection de nouveaux membres de la CME désormais présidée par le Pr Joël Ankri. ;
- le projet immobilier de Sainte-Périne a franchi une étape décisive grâce au démarrage du travail de programmation qui servira de cahier des charges aux équipes d'architectes. Notre objectif est de franchir en 2016 les mêmes étapes avec le projet du Nouveau Garches ;

- la certification poursuit sa démarche « inexorable » avec la levée, en mai, des dernières réserves de la Version 2010 et l'engagement dans la nouvelle version, qui se traduira par une visite sur site en octobre 2017.

Enfin, et surtout, le groupe hospitalier est parvenu à réduire de moitié son déficit budgétaire, stabilisé en fin d'année à quatre millions d'euros. Chacun d'entre vous a contribué à l'amélioration de notre résultat, rendu possible par une progression d'activité, tout en réduisant nos dépenses.

Je sais que ces efforts sont souvent sources de difficultés au quotidien : ils sont aujourd'hui salués à juste titre par la Direction générale de l'AP-HP. Ils nous permettent de garder le cap de l'équilibre budgétaire, sans transiger sur nos exigences de qualité.



Portrait

Professeur Joël Ankri,
élu Président de la CMEL
le 16 décembre 2015

Professeur de santé publique à l'UFR des sciences de la santé de l'Université de Versailles St Quentin en Yvelines (UVSQ), responsable du département hospitalo-universitaire de santé publique du GH et chef de service du centre de gérontologie à Sainte-Périne, le Pr Ankri est également directeur de l'Unité Mixte de Recherche INSERM-UVSQ « Vieillesse et maladies chroniques : approches épidémiologiques et de santé publique ».

Durant la dernière mandature de la CMEL, il a œuvré en tant que président de la commission SIRU (Stratégie Innovation Recherche Université) pour aider au développement de la recherche au sein du GH.

Pourquoi candidater à la Présidence de la CMEL ?

Je veux mettre à la disposition de notre collectivité mon expérience de l'AP-HP et mes compétences de santé publique pour mener à bien les projets de notre GH.

Nous devons concentrer tous nos efforts pour rassembler dans un équilibre harmonieux et cohérent la communauté médicale dans un GH dynamique face aux difficultés économiques de notre système hospitalier et de l'AP-HP, ceci sur trois axes :

- Une identité HU claire (ce qui n'exclut en rien les H) en lien avec l'UFR des sciences de la santé dans un projet médical cohérent et ambitieux.

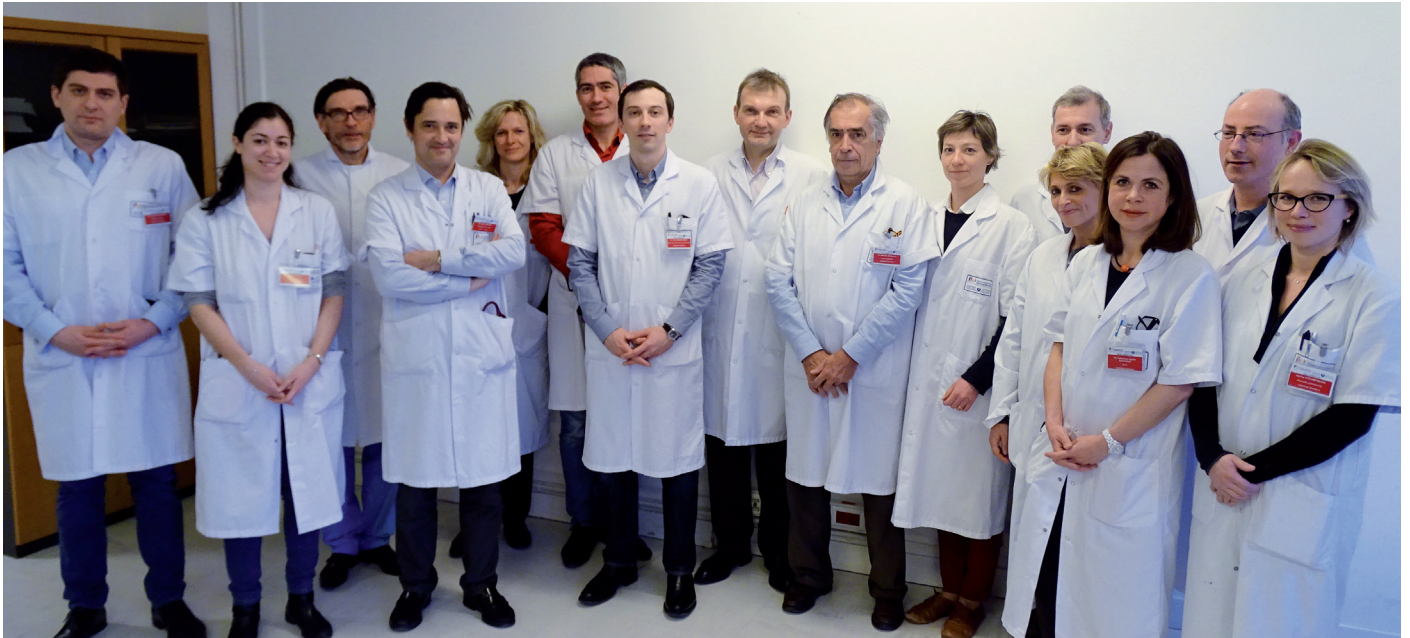
• Un GH attractif pour tous les professionnels de santé grâce à la qualité de nos soins, de nos enseignements et de nos recherches et une meilleure lisibilité dans le panorama francilien, en particulier de l'ouest parisien.

• Une qualité et une sécurité des soins de haut niveau apportée à la population qui est, faut-il le rappeler, notre mission essentielle.

Enfin, nous devons être vigilants sur les conditions de travail des personnels médicaux tant en ce qui concerne les effectifs que les moyens techniques et les équipements mis à leur disposition afin de préserver l'attractivité du GH.

Oncologie digestive,

Une coopération entre l'hôpital Ambroise-Paré et l'hôpital René Huguenin-Institut Curie sous le signe de l'excellence et de la cohésion.



Depuis juin 2015, les hôpitaux Ambroise-Paré et René Huguenin-Institut Curie se sont engagés à partager leurs moyens pour dépister et prendre en charge les cancers digestifs. La convention de coopération entre les deux établissements est l'expression d'une cohérence sur plusieurs plans.

Cohérence de territoire :

les deux établissements distants de quelques centaines de mètres partagent le même territoire de santé au cœur des Hauts-de-Seine.

Cohérence universitaire :

les deux établissements, rattachés à l'université Paris-Saclay, ont une mission d'enseignement et de recherche que les équipes ambitionnent d'accomplir dans l'excellence.

Cohérence des moyens et des compétences.

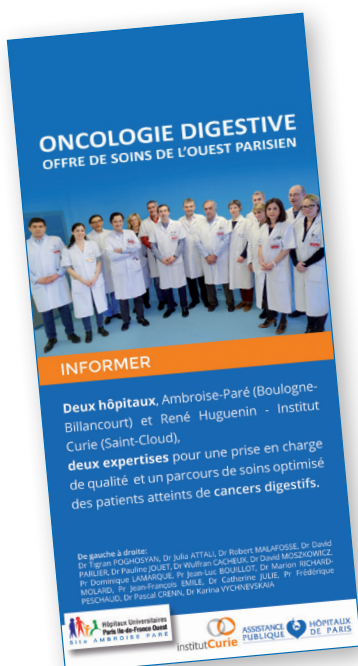
L'hôpital Ambroise Paré assure le dépistage endoscopique (Service d'Hépatogastroentérologie), le traitement chirurgical des tumeurs digestives (Service de Chirurgie digestive), l'adaptation des stratégies thérapeutiques aux sujets âgés (Unité d'oncogériatrie), la radiologie diagnostique et interventionnelle (Service de radiologie).

L'hôpital René Huguenin-Institut Curie

assure l'imagerie nucléaire et prend en charge le traitement par radiothérapie et chimiothérapie sur des plateformes des plus perfectionnées et selon des protocoles qui englobent les derniers acquis de l'immunothérapie et de la thérapie ciblée. Cet établissement est également un centre de référence du dépistage et de la prise en charge de l'oncogénétique des tumeurs. L'ensemble de ces compétences couvre tous les domaines de la prise en charge des tumeurs digestives.

Enfin, le plus important, les acteurs de cette coopération, qui exercent pour certains sur les deux sites, se connaissent et s'apprécient ce qui est le garant d'une unité d'esprit et d'une communication fluide. Ces liens assurent notre cohésion et la cohérence des décisions des réunions communes de concertations pluridisciplinaires.

*Professeur Dominique Lamarque
Service d'Hépatogastro-Entérologie*



Le nouveau Garches est en marche !

Aujourd’hui, les bâtiments du site Raymond-Poincaré limitent la poursuite du développement et la valorisation de l’offre de soins de cet hôpital. Or, ces locaux vétustes nécessiteraient des coûts de mise aux normes très importants.

Ces questions immobilières sont donc l’occasion de prolonger l’actuel projet médical en matière d’accès aux soins de la personne handicapée neuro-locomotrice. Cela suppose d’établir un équilibre entre spécialistes de la pathologie et d’organe, tout en maintenant l’attractivité des services, notamment universitaires et de recherche.

Dans le nouveau bâtiment, la prise en charge du patient handicapé se

caractérise par une succession de « séquences de prise en charge », où « thérapeutique », « bilan et suivi », et « rééducation » sont étroitement liés. Le patient sera intégré dans un continuum où se succéderont hospitalisation complète, hôpitaux de jour et consultations, mêlant prise en charge médicale, chirurgicale, soins de suite et éducation thérapeutique.

Le projet immobilier est fixé dans le Plan global de financement pluriannuel

de l’AP-HP pour 80 M€, avec une reconstruction prévue sur la parcelle « Deprez » au sud-est de l’emprise actuelle. La Mairie de Garches, sollicitée dans le cadre de la révision du Plan Local d’Urbanisme, a confirmé au mois de septembre son accord pour l’implantation d’un nouveau bâtiment de 28.000 m² sur 6 niveaux. Le travail de programmation doit débuter à partir de septembre 2016.

*Jérôme Pieuchard,
Directeur du site*

« Grâce au carnet de bord, je ne vous oublierai pas ... »



L’équipe soignante du service de Réanimation a mis en place un journal de bord remis au patient à sa sortie afin de diminuer la prévalence du syndrome de stress post traumatique et améliorer la qualité de vie du patient après son hospitalisation.

Un an après leur séjour en réanimation, 25% des patients présentent des troubles psychiatriques de type syndrome de stress post traumatique. De façon générale, ces troubles apparaissent après une menace de l’intégrité physique ou psychique. Dans le cadre de la réanimation, certains patients témoignent d’une perte de souvenirs et de chronologies des faits accentuant le syndrome de stress post-traumatique. Ce «trou réanimatoire» est dû notamment aux traitements sédatifs, aux périodes de coma, aux hallucinations et à la perte des repères temporels.

Afin de lutter contre cette prévalence, l’équipe soignante, en collaboration avec les associations, les intervenants extérieurs et les familles, a mis en place un journal de bord. Sous forme de simples cahiers disposés au chevet des patients, il vise à retranscrire jour après jour les événements du quotidien par les soignants, famille, intervenants extérieurs, tout en respectant le secret professionnel.

*Caroline Duvallet, Cadre de santé ; Ségolène Jourdiere, infirmière
Lorena Del Amo Castrillo, kinésithérapeute*

UNE OPÉRATION «PIÈCES JAUNES» RÉUSSIE !

Entre sourire et émotion, laissons-nous emporter dans un univers aux notes acidulées et attrayantes sur le thème de la nature au sein des consultations Pédiatriques de Letulle 3. La Fondation « pièces jaunes » et la Direction ont contribué à remettre en harmonie ces espaces d’attente par l’offre de mobiliers, jeux, décors appropriés afin de rendre moins impressionnant un passage à l’hôpital. Un grand merci à Valérie Millecamp, l’artiste peintre qui a réalisé ces remarquables fresques dont les couleurs réchauffent les cœurs des petits et grands. Améliorer la qualité de l’environnement c’est aussi prendre soin des enfants accueillis en consultation et leurs parents.

Martine Salaün, cadre de santé



UN GCS* CHAM-Hôpital Maritime-Hôpital d'Hesdin

Une coopération qui préfigure l'intégration de l'hôpital Maritime dans un Groupement Hospitalier de Territoire (GHT).

L'Hôpital Maritime de Berck a, depuis des décennies, constitué des liens partenariaux réguliers avec le CHAM (Centre Hospitalier de l'Arrondissement de Montreuil sur mer).

Dans ce contexte d'échanges, le CHAM et l'Hôpital Maritime se retrouvaient régulièrement liés par le marché de prestations d'exams de laboratoire. Face à une situation de récurrence, il a été décidé que ce marché ne serait pas renouvelé afin de permettre la création d'un GCS* de moyens de droit public, qui prendrait le relais du marché à compter du 1^{er} mars 2016.

Ce GCS* médico-technique, constitué uniquement de personnes de droit public, intègre l'hôpital d'Hesdin (201 lits), dont la direction est devenue commune avec celle du CHAM depuis juin 2014.

Un travail en commun a été entrepris en 2015 pour définir l'ensemble des contours du futur GCS*.

Il aura vocation à assurer les prestations de biologie médicale des trois éta-

blissements membres et exploitera le laboratoire que le CHAM mettra à sa disposition. Les personnels médicaux et non médicaux travaillant pour le GCS* seront mis à la disposition par le CHAM, lequel sera remboursé par le GCS* prorata temporis.

Le GCS* sera administré par une Assemblée Générale composée de l'ensemble des membres du groupement sachant que chaque membre disposera de deux représentants et de deux voix d'expression. Dans ce contexte, c'est l'administrateur du groupement qui présidera l'Assemblée Générale, laquelle sera chargée de délibérer sur les principaux sujets tels que l'EPRD (Etat Prévisionnel des Recettes et des Dépenses), l'approbation des comptes, la modification éventuelle de la convention constitutive etc., sachant que les décisions seront prises à la majorité simple des voix des représentants des membres présents.

Actuellement, le projet validé par le Directeur Général de l'AP-HP le 15 décembre 2015, a été dûment déposé à l'ARS Ile-de-France par la Direction du GH ainsi qu'à l'ARS NPDC-Picardie par la Direction du CHAM.

Nous sommes en attente de l'autorisation des directeurs des deux ARS pour annoncer la naissance de ce GCS*.

L'intérêt pour l'Hôpital Maritime de participer à une telle structure est double : d'un point de vue économique un gain de 22 630 euros annuels est attendu ; par ailleurs cela va conforter nos liens avec le CHAM à l'heure où la question des GHT va se poser. Le GCS* est un outil de coopération qui prépare l'hôpital Maritime à son intégration dans un GHT.

*Brigitte Martel,
Directrice de l'hôpital Maritime*

*GCS : Groupement de Coopération Sanitaire

RÉSIDENCES MUSICALES ET ARTISTIQUES EN 2014-2015, UN BILAN TRÈS POSITIF !

En 2014 et 2015 l'Hôpital Maritime de Berck a accueilli quatre résidences de trois jours.

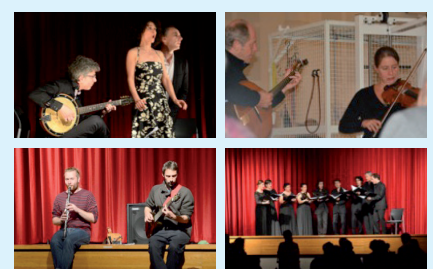
A l'initiative de «Tournesol, Artistes à l'hôpital», association soutenue par la fondation Carasso, nous avons accueilli en 2014, la Compagnie Lyrique Générale de France et une «Irish Promenade». En 2015, changement de contrée avec un voyage en pays balkans et l'Ensemble AEDES dirigé par Mathieu Romano.

À chaque résidence, les artistes se sont rendus au chevet des patients mais également dans les secteurs de rééducation et pour la dernière résidence dans le secteur administratif et au self

du personnel. Une représentation en salle de spectacles a permis de réunir patients et artistes dans un moment de communion et de forte émotion. Une exposition de photographies réalisées par Francesco Acerbis, toujours visible en galerie Jean-Dominique Bauby, « Allegro Moderato », a finalisé ces moments exceptionnels. Elle retrace cinq années de collaboration entre les artistes et le photographe. «*Marcher sur la pointe des pieds pour ne pas déranger, marcher en silence pour ne pas froisser la musique, pour qu'elle puisse arriver au plus profond de celui qui écoute... Pour ne perdre aucune note jouée et pour vivre les émotions qui naissent de cette ren-*

contre extraordinaire, dans ces théâtres improbables et improvisés que sont les chambres des hôpitaux» Francesco Acerbis. Quant à 2016, un nouveau projet est en cours et nous emportera en mer Egée.

*Catherine Lys,
Cadre socio-éducatif*



L'activité de biologie médicale de l'Institut Curie sous-traitée à Ambroise-Paré

Ambroise Paré - 29 décembre 2015 - 8h15 : nous étions tous sur le pied de guerre, guettant le coursier qui devait nous apporter les premiers prélèvements de l'Institut Curie Saint-Cloud.



Tout avait commencé un an auparavant. Le 23 janvier 2015, notre GH recevait l'appel d'offres de l'Institut Curie pour la prise en charge de l'activité de biologie médicale de son site de Saint-Cloud pour trois ans. Cette externalisation s'estimait à près de 7 millions d'équivalents B annuels. Plusieurs hôpitaux du territoire de santé y ont répondu, dont notre GH. Nous avons environ deux mois pour répondre au cahier des charges, sans compter les compléments d'informations qui nous ont été demandés fin avril.

Tout le monde s'est mobilisé : les personnels médicaux et non médicaux des laboratoires, mais aussi les services

supports des directions fonctionnelles de notre GH, les directions du siège. De réunions thématiques et stratégiques quotidiennes en nuits blanches, nous élaborions la réponse à l'appel d'offre et le « business plan ».

Le 15 mai 2015, nous avons remporté l'appel d'offres - une première à l'AP-HP pour une opération de ce type.

Il fallait maintenant mettre en œuvre l'intégralité de ce à quoi nous nous étions engagés, en y associant l'Institut Curie. Avec le soutien du siège, toujours présent à nos côtés, les achats d'équipements étaient lancés. Le développement de nouvelles interfaces

informatiques, la formation du personnel de Curie (140 personnes), les commandes et livraisons du matériel, les transports, les tests grandeur nature, tout s'organisait. Des centaines d'heures de réunions et d'échanges afin de régler les moindres détails, en y incluant tous les examens, des plus routiniers aux plus sophistiqués.

Initialement prévu le 1^{er} janvier 2016, le jour J était avancé au mardi 29 décembre. Quelques écueils, réglés très vite grâce à une mobilisation conjointe de notre GH et de Curie, le 31 décembre au soir, nous avons pu réveiller sereins.

Notre groupe et l'AP-HP venaient de démontrer que nous étions en capacité d'offrir nos prestations à d'autres établissements du territoire.

Le 13 janvier, lors du premier comité de pilotage après démarrage, le Directeur de l'Institut Curie se félicitait avec ses équipes de la réussite de ce nouveau partenariat, obtenu dans un climat de confiance réciproque.

Françoise Sabotier-Grenon, adjointe au Directeur du GH, Pr Jean-Louis Gaillard, Chef de pôle, Valérie-Anne Bournazel, cadre administratif de pôle.

LA MUSIQUE FAIT BOUGER LES ADOLESCENTS À AMBROISE PARÉ !

La musique est entrée dans l'unité des adolescents pour des ateliers d'une semaine cet automne. Elle les a réunis pour respirer ensemble, partager des émotions, prendre du plaisir, trouver des rythmes, expérimenter des sons, créer une mélodie... des moments de bien-être au cœur d'une hospitalisation. Il n'est pas besoin d'apprentissage préalable, Ludovic Roycourt et Mélissen de Letty de

l'association « Que La Musique Commence » emmènent les jeunes dans un univers sonore qui les porte et leur donne le sourire avec toutes sortes d'instruments : voix, percussions corporelles, balais musicaux, balafon, senza, guitare... Une expérience à poursuivre !

Dr JB Lobut, Responsable de l'unité adolescents

Le plateau technique de rééducation de Sainte-périne rénové !

Dans le cadre du transfert des activités médicales, le plateau technique de rééducation de l'hôpital Sainte-Périne est en cours de réaménagement et regroupera les activités de rééducation au sein d'un espace de 400 m².

Situé au rez-de-chaussée du bâtiment Sainte-Périne, il sera organisé autour de quatre métiers : masso-kinésithérapeute, ergothérapeute, psychomotricien et orthophoniste.

Les rééducateurs interviendront en transversalité au sein des services de soins de suite et de réadaptation, des unités de soins de longue durée et de l'unité gériatrique aiguë.

Le plateau de rééducation sera doté de plusieurs salles équipées pour le développement des activités et comprendra :

- une salle spacieuse et trois box de kinésithérapie ;
- une salle, un bureau et un atelier d'ergothérapie ;

- deux salles d'orthophonie ;
- une salle de psychomotricité.

Le regroupement des rééducateurs et la configuration des salles favoriseront le développement de l'interdisciplinarité et la réalisation de groupes thérapeutiques. Cette rénovation permettra également l'acquisition de nouveaux matériels et équipements : la salle de psychomotricité sera totalement rééquipée et la salle d'ergothérapie sera dotée d'une cuisine thérapeutique avec modules à hauteur variable pour la réalisation de mises en situation dans un environnement reproduisant au mieux le lieu de vie des patients et l'évaluation des adaptations nécessaires à un retour à domicile.



L'ouverture de la salle est programmée dans le courant du deuxième trimestre 2016.

*Virginie Mercier,
Cadre de rééducation
Hôpital Sainte-Périne*

**SAINTE-PÉRINE
OBTIENT LE LABEL
« CULTURE ET SANTÉ » !**

Pour sa quatrième édition, l'ARS et la DRAC IDF ont attribué le label « Culture et Santé » à deux nouveaux lauréats dont le site de Sainte-Périne, pour la qualité de sa politique culturelle et artistique.



Cet événement a permis de rassembler le 9 février l'ensemble des candidats, les partenaires du label et les acteurs concernés par les questions de l'art et de la culture en milieu hospitalier. Il fut également l'occasion de présenter la nouvelle organisation du programme Culture et Santé en Ile-de-France.

Ce label, attribué pour trois ans, est une reconnaissance de la dynamique enclenchée sur l'établissement en matière d'actions et de programmations culturelles. C'est aussi une confirmation de la volonté du GH de valoriser la politique culturelle en l'intégrant dans le projet stratégique.

Le projet d'actions culturelles de l'établissement validé et soutenu par Elisabeth Calmon, Directrice du site, s'appuie sur l'action du service animation en collaboration avec le service communication du GH et s'articule autour de plusieurs axes :

- une grande diversité d'actions
- la structuration de l'action culturelle sur le site (personnel et budget dédiés)
- un volet culturel en cours de réalisation (commission culture du groupe)
- l'ouverture sur le territoire
- une action culturelle de proximité et l'implication de la Commission des usagers.

Après Raymond-Poincaré, la labellisation de Sainte-Périne confirme la montée en puissance de l'action culturelle au sein du GH. La création en 2014 de la commission culture du GH comme outil structurant de sa politique culturelle valorise l'existant et impulse une nouvelle dynamique de développement des activités culturelles des différents sites.

*Mohammed Bouazouzi,
Responsable Culture et animation*



IRM

Un nouvel IRM dans le service d'imagerie de Raymond-Poincaré depuis le 1^{er} septembre. Un imageur haut de gamme à champ élevé (3 T) permettant des explorations de haute qualité.

AGENDA

Journée « Portes ouvertes » en radiologie jeudi 14 avril de 18h à 20h30 : le service d'Imagerie médicale de l'hôpital Raymond-Poincaré ouvre ses portes aux libéraux (médecins généralistes, neurologues, pédiatres, rééducateurs fonctionnels, rhumatologues...) et aux hospitaliers des hôpitaux du GH (Groupement hospitalier de territoire).

Les JPO AP-HP 2016, vendredi 27 mai et samedi 28 mai

Pour l'édition 2016, dans le cadre d'un partenariat avec le Ministère de l'éducation nationale, des visites scolaires dans les services sont proposées le vendredi 27 mai et une journée « Portes ouvertes » le samedi 28 mai de 14h à 17h.



Mars Bleu le 11 Mars à Ambroise-Paré

En partenariat avec le service Prévention de la Mairie de Boulogne et l'association ADK92, les services de chirurgie digestive et oncologique (Pr Peschaud) et de gastroentérologie (Pr Lamarque) ont animé un stand de prévention et d'information sur le dépistage du cancer colorectal.



La 16^e journée du Sommeil le 18 mars à Ambroise-Paré

Les équipes du service Physiologie-Explorations Fonctionnelles (Pr. M. Bonay) et de l'unité de Sommeil Adultes (Dr. M. Petitjean) ont animé un stand d'information et de prévention sur le thème « Sommeil et nouvelles technologies ».

Directeur de publication : Sylvain Ducroz
Rédacteur en chef : Sylvie Blua
Comité de rédaction : Sylvie Blua, Marie-Agnès Desbordes, Marina Volante, Corinne Langlois,

Valérie-Anne Bournazel, Cristina Ionescu-Balhawan, Jean-Baptiste Boone, Jean-Marie Cabaret, Florence Martin, Nathalie Corbel, Catherine Duvieu-Mallet, Alexandra Herscovici,

Lydie Martin, Judith Chawi
Conception / Réalisation : Citron'Aile